

AUDYT PRODUKCJI

3-DNIOWA ANALIZA OPERACYJNA

Jak zidentyfikować i rozwiązać konkretny problem produkcyjny w 3 dni?

Szybka, skoncentrowana analiza operacyjna — od obserwacji procesu po rekomendacje dla managementu.

DLACZEGO PRODUKCJA NIE OSIĄGA SWOJEJ REALNEJ WYDAJNOŚCI

W większości zakładów produkcyjnych park maszynowy oraz zespół pracowników posiadają większy potencjał produkcyjny niż wynika to z bieżących wyników operacyjnych.

Różnica wynika najczęściej z:

- wąskich gardeł w procesie
- niestabilnego planowania produkcji
- nieoptymalnej organizacji pracy
- przestoju i przezbrojeń
- strat jakościowych

Efektom jest:

- niższa przepustowość produkcji
- rosnące koszty jednostkowe
- niestabilne terminy realizacji
- przeciążenie części stanowisk produkcyjnych

- 📄 Audyt produkcji pozwala zidentyfikować ograniczenia systemu produkcyjnego oraz wskazać działania zwiększające jego przepustowość.



10 sygnałów, że produkcja traci wydajność

Produkcja działa w trybie „gaszenia pożarów”

Plan produkcji zmienia się w trakcie dnia lub tygodnia

Nierówne obciążenie stanowisk (jedne przeciążone, inne stoją)

Pracownicy czekają na materiał lub informacje

Rośnie poziom produkcji w toku (WIP)

Pojawiają się powtarzalne błędy i poprawki

Brak jasnych danych o wydajności stanowisk

Niestabilne terminy realizacji

Rozbieżność między produkcją a biurem

Problemy rozwiązywane są doraźnie

Takie sygnały wskazują na problemy z przepustowością, planowaniem i stabilnością procesu.

Zamiast analizować całą produkcję, zaczynamy od jednego konkretnego problemu

W wielu przypadkach największą wartość daje skupienie się na jednym, realnym problemie produkcyjnym i jego szybkie rozpracowanie operacyjne.



USŁUGA

3-DNIOWA ANALIZA OPERACYJNA

Jeżeli firma mierzy się z konkretnym problemem produkcyjnym, możliwe jest rozpoczęcie współpracy od krótkiej analizy operacyjnej skoncentrowanej na jednym zagadnieniu.



Trzy intensywne dni pracy skoncentrowane na jednym, konkretnym problemie produkcyjnym — od obserwacji, przez analizę, po rekomendacje dla managementu.



DZIEŃ 1

OBSERWACJA PROCESU

1

Zapoznanie się z problemem

2

Rozmowy z pracownikami i kierownikami

3

Obserwacja miejsca powstawania problemu

4

Identyfikacja wąskiego gardła

DZIEŃ 2

ANALIZA ZDARZEŃ PRODUKCYJNYCH

1

Analiza sytuacji

Identyfikacja rzeczywistych problemów na podstawie obserwacji i przykładów z produkcji

2

Operatywki

Zrozumienie sposobu podejmowania decyzji i reakcji na bieżące problemy

3

Dane i dokumenty

Weryfikacja, co faktycznie jest mierzone i jak dane wspierają (lub nie) zarządzanie

4

Spotkania między działami

Analiza przepływu informacji i źródeł napięć między działami



DZIEŃ 3

PRACA Z MANAGEMENTEM

- 1 Spotkanie z managementem
- 2 Analiza na poziomie decyzyjnym
- 3 Identyfikacja przyczyn źródłowych
- 4 Rekomendacje działań

Przykładowe problemy

1

Przestoje produkcji

Zatrzymania wynikające z braku materiału, decyzji lub dostępności zasobów

2

Wąskie gardło

Stanowisko ograniczające tempo całej produkcji i tworzące kolejki

3

Opóźnienia

Przesunięcia terminów przez zaburzenia w planie lub realizacji

4

Konflikty między działami

Rozbieżne priorytety powodujące błędy i opóźnienia

5

Niestabilna wydajność

Zmienność wyników zależna od zmiany, dnia lub sytuacji



CO FIRMA OTRZYMUJE

Trzy dni intensywnej pracy przekładają się na konkretne, wdrażalne rezultaty.

Konkretna diagnoza

Przyczyny źródłowe

Działania do wdrożenia

Porządek operacyjny

 **Efektom jest konkretna diagnoza problemu oraz zestaw działań, które mogą poprawić funkcjonowanie produkcji.**

